

# **AG 30 Mai 2021 du Réseau des Gasap**

## **Séance de questions – réponses/ votes en visioconférence.**

27 participants (recensement au début de la séance)

### **Approbation nouveaux groupes membres**

4 nouveaux groupes :

- Le GASAP de Jérôme(1170) → Jérôme Vanstappen
- GASAP Albert au vert (1190) → Graines de vie
- Gasaperlipopette (1200) → Graines de vie
- Le temps des Cerises (1190) → Radiskale

2 GASAP existants rejoignant le réseau :

- Volle Gas au centre (1000) → régularisation admin
- Gasap Contre-poix (1090 - le retour après désadhésion)

### **Nouveau membres producteurs :**

- Les moutons de Bruxelles : laines et collab' pour vente de viande de nos prods'
- Simon Rosillon, Courtileke à Haren : maraîcher bruxellois viens avec ses groupes
- Jérôme Van Stappen : maraîcher, ancien de graines de vie : entre avec son groupe
- Terra Fermenta : légumes lactofermentés
- Entre-nous : pâtes fraîches
- 't Fruitratje : fruits et jus

### **Renouvellement d'administrateur.ices**

- Fatima BIBERIAN : Fatima est membre du Noyau depuis 4 ans, elle travaille chez Quinoa et suit particulièrement les événements organisés par le Réseau.
- Jonathan PEUCH est membre du Noyau depuis 2 ans, il travaille chez FIAN et suit les demandes de financements, les liens entre associations et ce qui touche à l'alimentation et la précarité.

Le « Noyau » ( = Conseil d'administration) sera donc composé de Fatima Biberian, Jonathan Peuch, François Lohest, Robin Van Leewyck, Jonas Jaccard

## **Questions - réponses**

*Quid des producteurs qui viennent avec leur groupe , le groupes sont-ils d'office membres du Réseau?*

*Lorsque les groupes sont constitués on est en discussion pour l'adhésion, si les groupes sont en train de se constituer alors ils adhèrent d'office au réseau.*

*Pour Courtileke, vu un renom de la SLRB, ils ont été pris par d'autres priorités pour rebondir mais le réseau va accompagner ses groupes à se structurer et leur demander d'adhérer au réseau.*

*Pourquoi ne pas nommer les administrateurs pour une durée plus longue ?*

*Renouvellement des administrateurs tous les deux ans, c'est une règle historique et ça marche bien ainsi.*

*Comment s'assurer qu'Entre Nous corresponde réellement aux valeurs de la Charte ?*

*Productrice de pâtes achète bien tout en local, ça fait partie de l'ADN de son projet.*

## **Approbation du PV de l'AG de 2020**

PV pris par des généreux bénévoles pendant l'AG. On ne va le relire pour ne pas refaire l'AG de l'an passé.

## **Rapport d'activités 2020**

L'année 2020 a été marquée par la crise covid qui a permis de tester le système GASAP et la solidarité, des groupes vis-à-vis des producteurs et mangeurs.

Rapidité réaction, aide dans les champs, aide à écoulement des produits, ...

Activités 2020 : GASAP cafés en ligne, vente noel (GASAP on tour), cartes blanches (message nuancé sur le salaire horaire qui ne s'est pas amélioré, info de ce qui se passait sur le terrain), newsletters, vidéos (info GASAP et GASAP Ecoles)

Voir aussi les graphiques qui permettent d'analyser la situation et l'évolution du réseau, des pratiques, ...

Qui sont les gasapiens ? (étude étudiants ULB) 2,76 personnes/panier (on aurait non pas 4800 mangeurs mais 5.000...)

Localisation des gasap, mis en // carte revenus médians imposables, on touche des quartiers où il n'y a pas ou peu d'offre en alimentation bio, locale...

## **Bilan 2020**

Bilan positif, notamment grâce à l'argent reçu de la fondation Qi Green.

Peu de dépenses salariales car peu de subsides, gros effort de recherches de subside engagé pour 2021.

Bilan reflète le fait qu'on a des subsides fluctuants et qu'on dépense ce qu'on reçoit (en fonction des frais de personnel qu'on peut engager).

## Décharge des administrateurs

Pour clôturer l'année précédente, et comme le nom l'indique, les décharger de leur responsabilité pour l'année 2020...

### Questions - réponses

*Quid question de la dépendance aux subsides, quid pérennité des subsides ?*

*Sur le subside de Bruxelles Environnement, on est passé de 60 à 31.000 mais on a l'assurance de l'avoir chaque année pour toute la législature; ça fait 10 ans qu'on a ce subside de Bruxelles Environnement. Subside aussi de Bruxelles Economie et Emploi de 19000 pour compléter un peu le manque à gagner par rapport à l'an dernier et pour soutenir les producteurs bruxellois. Pas tout à fait confortable mais mieux qu'avant. A mettre en lien avec le débat sur la cotisation pour faire vivre le réseau ad minima (1,2 ETP) + wallonie et europe...*

*Où est la plus grande mission du réseau/ utilité ?*

*Le soutien aux producteurs et aux groupes sont très liés, raison d'être est le soutien aux producteurs (agriculture paysanne puisse perdurer) mais le travail sur le bon fonctionnement des groupes cela apporte un soutien aux producteurs (et puissent en retirer un revenu)*

*Quid cotisation des producteurs ?*

*Les producteurs nous paient 1% du chiffre d'affaire réalisé en GASAP, très peu... et dans la pratique fait sur base de confiance. Aujourd'hui 4000 €, mais ça reste en deçà de ce qui est attendu. Certains trouvent la cotisation élevée car difficile de vivre du métier et d'autres la trouvent trop basse. Chantier 2021. Fred Jadoul souligne la question de la proportionnalité de la cotisation en fonction des revenus des prods et puis la grande part de travail bénévole que comprend le métier de maraîcher et qui fait qu'on a du mal à dégager du budget pour une cotisation. D'autre part, on comprend aussi les besoins du réseau...*

## Plan d'action 2021

Nouvelle équipe de 4 personnes

4 axes principaux :

- Animation et développement du réseau

On souhaite rencontrer les AMAP (France)

GASAP Cafés : on aimerait, notamment, rencontrer les super gasap et voir comment les soutenir

Sur les profils des mangeurs, on doit encore travailler un peu les résultats pour en faire une présentation... on a aussi travaillé sur une comparaison des prix entre GASAP et commerces bios, traditionnels, résultats à partager

Travail autour des documents et outils à disposition : à mettre à jour, à mieux mettre à disposition (ex. cagette où le réseau à disposition pour apprendre à l'utiliser, faire un tutoriel écrit)

- Soutien producteurs :

On va essayer de renforcer les groupes existants et en création; après pas mal de création de groupe en 2020 vu crise covid, le plus facile à mettre en place est de faire grossir les groupes existants (dont ceux où participants diminuent, sans nécessairement réagir...); contacts producteurs et suivi vers les groupes pour bien entendre les demandes (ex. paiements anticipés); être plus proactifs autour de ces relations

Continuer les ventes ponctuelles (GASAP on tour)

- Recherche de financement

Subside pour continuer la dynamique SPG (système participatif de garantie) autour de la mise en relation du producteur et ses groupes, on va l'élargir à l'ensemble des producteurs maraichers. // à l'organisation de visites chez producteurs, participe à la création de la plateforme SPG de plusieurs acteurs pour travailler ensemble; Formation pour des bénévoles/ambassadeurs SPG pour pérenniser la dynamique à l'issue du subside

Recherche de financement wallon pour projet gasap écoles et développement de gasap

Question de l'accès des personnes plus précaire à l'alimentation durable : quid financement pour pouvoir travailler sur ces questions, en lien avec la santé (et lien secteur social-santé)

- Communication

Newsletter, FB, site internet à mettre à jour

Réseau des acteurs de l'agriculture paysanne

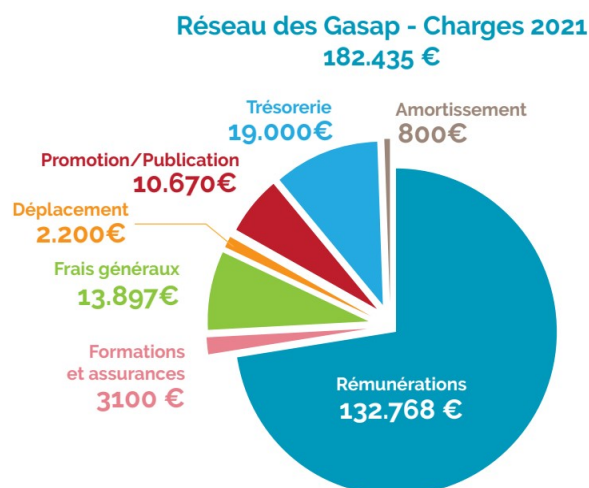
Contact projet vrac, en lien avec quartiers plus précaires autour de l'alimentation sèche en vrac...

Contacts avec voedselsteams (FL)

Projet européen (petit subside) : réunions avec des équivalents pays européens, partage d'expérience et voir si nouvelles idées pour avancer (on a choisi gasap écoles et SPG)

## Budget 2021

2021	
PRODUITS	
Subsides	
BE – Coordination	31.000,00 €
BEE- Prod Bruxellois	19.000,00 €
BE – Gasap'Ecole	6.235,00 €
RW- Subside SPG	78.000,00 €
Fondation Qi GREEN	29.000,00 €
Projet Coach	12.848,00 €
Projet Salsifi	5.000,00 €
<b>Total subsides</b>	<b>163.235,00 €</b>
Cotisations Membres	
Cotisations Mangeurs	15.000,00 €
Cotisations Producteurs	4.000,00 €
<b>Total Entrées Membres</b>	<b>19.000,00 €</b>
Autres	
Honoraires Formations	200,00 €
<b>Total autres produits</b>	<b>200,00 €</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>182.435,00 €</b>



Frein gasap école vu la crise covid et intervenants extérieurs dans les écoles, petit subside reporté...

Gros frais : rémunérations 132.768 / 182.435 €

Affecte les cotisations à la trésorerie, car avec une équipe de 4, on ne peut plus "juste" compter sur les administrateurs qui y vont de leur poche...

## Révision de la cotisations

### Importance de la cotisation !

Pouvoirs publics poussent à l'autonomisation... (On leur dit qu'on fait une partie du travail des pouvoirs publics et qu'on ne leur coûte pas cher...)

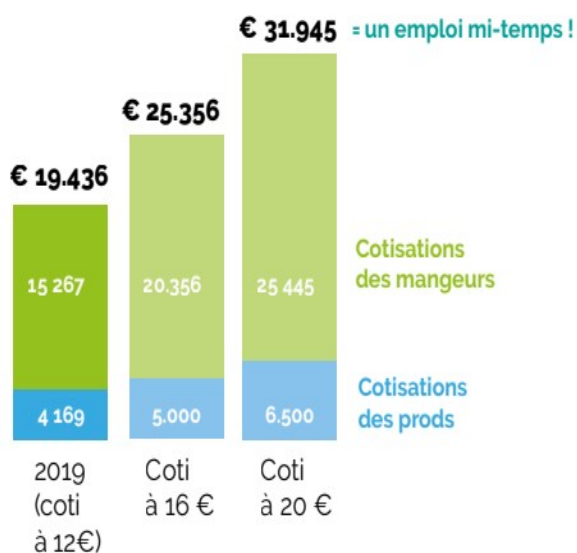
Aussi, de plus en plus souvent, il y a une demande dans les appels à projets d'amener une contribution sur fonds propres dans les projets...

On n'a pas atteint l'objectif des cotisations estimés (en fonction du nombre de groupe et contribution des producteurs). Plusieurs raisons peuvent l'expliquer :

- Sans doute pas une moyenne de 24 membres/groupe
- Tous les membres ne paient sans doute pas leur cotisation
- Réalité des producteurs qui ne paient pas tous

Il est important de pouvoir financer un mi-temps sur fonds propres pour assurer le minimum minimum

## Cotisations : scénario si augmentation



## PROPOSITION

- Pour garantir un mi-temps / an
- Passer de 12 à 16 € , idée de prix fourchette entre 16/20 €

## Révision de la Charte

### Mise à jour

- Mieux inclure les éleveurs et producteur non maraicher
- Cohérence vocabulaire et principes et SPG
  - o "vente directe"
  - o Réseau n'est en rien un intermédiaire, mise en contacts
  - o ...
- Résoudre tension entre prix juste et accès alimentation "à prix démocratique" (dans système en vente directe)
- % production propre
  - o Point qui a suscité le plus de débat : avant 80% de la production, non précisé en poids, volume ou chiffre d'affaire, et retenu le "chiffre d'affaire", et % réduit à 60% qui correspondait à la réalité
  - o Travail avec des fermes en maraichage en faibles surface (plutôt primeurs pour paniers mais peu légumes conservation pour tenir toute l'année et donc achat revente, fait en s'adressant soit à des producteurs qui les ont, soit avec coopératives, soit avec interbio (où on peut sélectionner producteurs; et puis on est en Belgique et pas 12 mois de production continue) et souvent producteurs très engagés dans la transition du système alimentaire) : proposition de transparence (60%) bien accueillie
- Notion de groupe restreint éliminée
- Nouveau texte avec 5 principes fondamentaux et 3 engagements économique, éthique et social; précisés selon à qui on s'adresse (mangeur.euses, producteur.ice, transformateur.ice).

### Questions - réponses

- *Quid paiement entre 16 et 20 € ? Paiement via le trésorier du gasap/groupe et pas en direct au réseau; différentes formules de paiement de cette cotisation. Insiste pour avoir le paiement de la cotisation 2021 en 2021.*
- *Différence entre les attentes et ce qui est réellement payé :*
  - *Cfr appréciation ex. groupes de 20 paniers, mais réalité de 8 plus de 20*
  - *Groupes qui arrêtent la paiement à une date et versent ce qu'ils ont collecté...*

- *Il y a des groupes qui disent on ne veut pas dépasser 20 car idéal, mais c'est problématique pour les producteurs qui ont besoin de plus...*
- *Quid d'avoir une vision plus fine des groupes pour prévision plus fine ? Aussi pour suivi des groupes... On a une vision global, on fait appel à l'info (via la fin des newsletter), mais exercice difficile (bcp contacts, fluctuations...). Voir aussi le volet recrutement du plan d'action, et travail avec les groupes de 15 paniers pour voir comment les grossir...*
- *Profiter du versement de la cotisation pour avoir l'info sur le nombre de mangeurs → le demander en communication*
- *Cotisation par ménage, pas par mangeurs*
- *Quid accès cotisation pour population plus précarisée : sur base volontaire, on ne contrôle pas, le but est qu'un maximum respectent le cadre/l'objectif... et cela reste moins que n'importe quelle initiative en circuit court (ex. min 20 €); voir aussi le travail à faire avec les infographies sur les prix (on fait des économies par rapport aux magasins bio, et le pire c'est le delhaize bio...), mais on ne sera jamais au niveau de Aldi... bien communiquer ... sur l'utilité et comparaison autres formules*
- *Raison des cotisations pour fonctionnement asbl : sans cette marge, on est souvent à la limite de devoir licencier, et puis juridiquement on ne peut pas faire des aller retour... pour garantir un emploi (mi-temps);*
- *Rêve que les pouvoirs publics nous reconnaissent comme d'utilité publique...*
- *Expérience prix fourchette 15 - 17 - 20 € avec productrice Léa, argumentaire 17 € correspond à l'inflation, ainsi on a augmenté de 10% le prix payé à Léa et ceux qui paient 20 compensent ceux qui sont rester à 15.*
- *Écho producteur qui n'est pas nécessairement demandeur d'augmenter le nombre de panier (car petite production), mais si travail sur les groupes c'est en bonne entente avec les producteurs et leurs besoins...*
- *Quid recrutement des membres et soutien réseau ? Quid bonnes pratiques des groupes qui marchent et nouveaux membres/les garder ? (LachGAS)*
  - *Cfr le festival "nourrir bruxelles" : quid participation des groupes GAS et info sur les initiatives de quartier, portes ouvertes, faire un GAS dans la rue, un évènement... occasion de pub !!*
- *Clarification GASAP on Tour par rapport à la charte : réseau n'est pas un intermédiaire qui se rémunère, acteur économique (quid alors subsides) ou de la distribution (normes afsca - gasap sphère privée)*
- *Quid créer encore bcp plus de groupes ? Cela prend bcp de temps de créer des groupes, et RH limitées (même si 4 personnes mais pas 4 ETP) - cfr idée subside pour créer des groupes en Wallonie au plus près des producteurs*
  - *Renforcer les groupes serait moins de travail que créer nouveaux groupes, quand demande on les accompagne, autre chose encore de stimuler de nouvelles candidatures*

## VOTES

(prise en compte des cotes anticipés et des votes au moment de l'AG)

Vote		Mangeurs			Producteurs		
		Pour	Contre	Abstention	Pour	Contre	Abstention
<b>Adhésion nouveaux GASAP</b>		48	0	0	18	0	0
<b>Adhésion nouveaux Producteurs</b>	Les moutons de Bruxelles	48	0	0	18	0	2
	Simon Rosillon	48	0	0	20	0	0
	Jérôme Van Stappen	48	0	0	20	0	0
	Terra Fermenta	48	0	0	20	0	0
	Entre Nous	48	0	0	20	0	0
	't fruitratje	48	0	0	20	0	0
<b>Nouveaux administrateurs</b>		48	0	0	20	0	0
<b>Approbation du PV de l'AG 2020</b>		48	0	0	20	0	0
<b>Rapport d'activité 2020</b>		48	0	0	20	0	0
<b>Bilan 2020</b>		48	0	0	20	0	0
<b>Décharge des administrateurs .trices</b>		47	0	1	20	0	0
<b>Plan d'action 2021</b>		47	0	1	20	0	0
<b>Budget 2021</b>		47	0	1	20	0	0
<b>Vote de la cotisation</b>		41	1	6	14	1	5
<b>Vote de la nouvelle Charte</b>		47	0	1	20	0	0



**Annexe : les interventions des participants (sauvegarde du (t)chat)**