



**LE RÉSEAU  
DES GASAP**  
GROUPES D'ACHAT SOLIDAIRES  
DE L'AGRICULTURE PAYSANNE

# Réseau des GASAP asbl

## Rapport d'activité ANNUEL 2018

**Réseau des GASAP ASBL**  
Rue de la Croix de Pierre, 85 - 1060 Bruxelles  
0487/90 62 69

## TABLE DES MATIÈRES

<b>2018, en bref.....</b>	<b>3</b>
<u>Résultats chiffrés.....</u>	<u>3</u>
<b>La coordination du Réseau des GASAP.....</b>	<b>5</b>
<u>Communiquer et sensibiliser.....</u>	<u>5</u>
<u>Animer le Réseau et fortifier les réseaux.....</u>	<u>5</u>
<u>Aider à la création et au soutien des GASAP.....</u>	<u>5</u>
<u>Plaidoyer.....</u>	<u>6</u>
<b>Aide création et sensibilisation.....</b>	<b>7</b>
<u>Sensibilisation au circuit court en Wallonie.....</u>	<u>7</u>
<u>Le projet GASAP'école.....</u>	<u>8</u>
<b>Les producteurs et productrices.....</b>	<b>11</b>
<u>Accueil, suivi et soutien aux producteurs·rices.....</u>	<u>11</u>
<u>Projet Agricogest.....</u>	<u>12</u>
<u>Relier producteurs·rices et consommateurs·rices.....</u>	<u>12</u>
<u>Le projet COSYFood.....</u>	<u>14</u>
<u>Le Système Participatif de Garantie.....</u>	<u>14</u>
<u>Le projet Choud'Bruxelles.....</u>	<u>15</u>
<b>Perspectives 2019.....</b>	<b>18</b>
<u>Challenges et perspectives.....</u>	<u>18</u>
<b>Annexe 1 - Nos financements.....</b>	<b>19</b>
<b>Annexe 2- Nos partenaires.....</b>	<b>20</b>

# 2018, en bref

## RÉSULTATS CHIFFRÉS

Le réseau des GASAP, par ses activités, contribue à la sensibilisation à l'alimentation durable, à l'amélioration de l'environnement et du cadre de vie à Bruxelles et soutient économiquement les productrices et producteurs bruxellois et wallons.

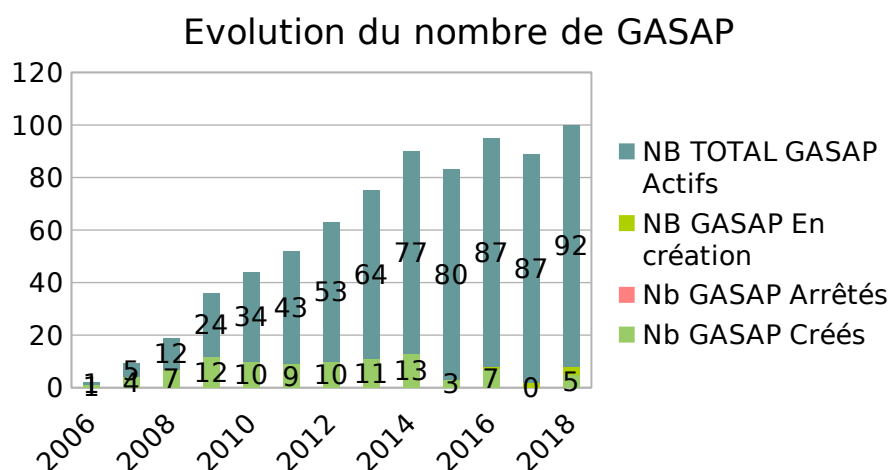
### L'année 2018 en quelques chiffres

- Nombre de groupes**

En 2018, deux nouveaux GASAP ont été créés en Wallonie et trois à Bruxelles. Dans la dynamique du projet GASAP'Ecole, trois nouveaux GASAP représentent 4 écoles et ainsi 227 mangeurs·ses de plus. Cette année, trois autres GASAP sont en cours de création à Bruxelles et un GASAP'Ecole a ouvert, puis fermé en 2018, le seuil de paniers n'ayant pas pu être atteint à l'Athénée à Bockstael, une école à public très précarisé.

Pour l'année 2018, on comptabilise donc un total de 92 GASAP dont 5 Super GASAP actifs en Belgique.

Le graphique ci-dessous montre l'évolution du nombre de GASAP en Belgique.

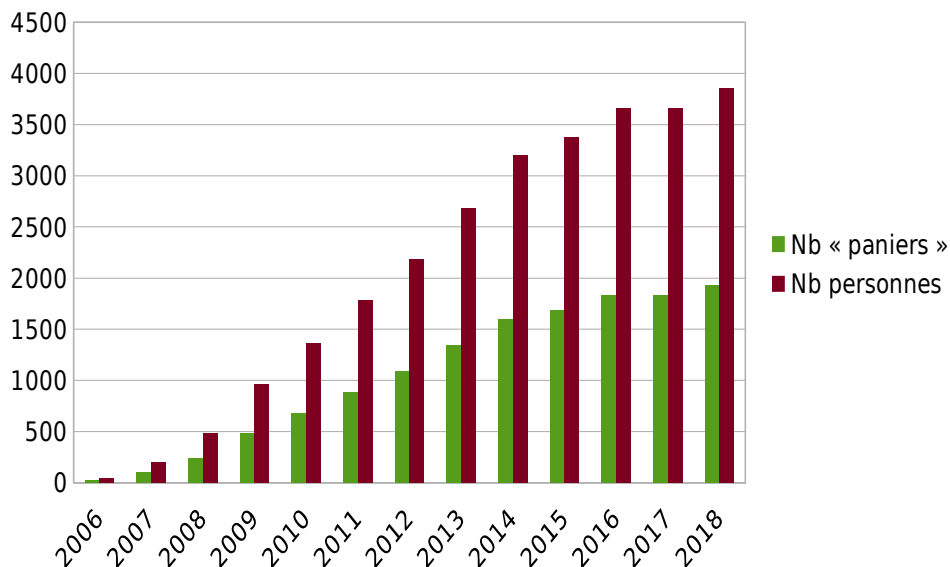


- Nombre de personnes touchées, nombres de mangeurs**

Ces 92 GASAP représentent 1930 paniers et 3860 mangeur.se.s.

Le graphique ci-dessous montre l'évolution du nombre de paniers et de personnes.

## Evolution du Réseau du nombre de paniers et personnes dans le Réseau des GASAP



### • Nombre de producteurs du Réseau

Le Réseau se compose de 26 producteurs·trices au total :

- 15 maraîchers·ères (La Ferme Urbaine du DDH - Julien Hanse, (Le champ de l'Alouette), Frédéric Jadoul, Les Trois maraîchers, Denis Dal (Ferme du Trieu), David Duchêne (la ferme du Montaval), Renaud Devries (Les sentiers du potager), Grégoire Pochet (Les pousses vertes), Jonathan Derenne (Le champ Liberland), Graines de vie, Philippe Detombe (Naturellement) Léa Corroy (Galipac), Gislène & Marc Seghers (Hof Seghers), Karel Houdmont (Ourobouros), Maarten van Gol (De levensbron)

- 2 producteurs de fruits : Edouard Menet, Pom d'Happy.

- 4 éleveurs·ses : Koen de Rom, Marie-Claire Wylock (Ferme de Stée), Freddy et Chantal (Ferme du Dorlou), Le bercail (Chant des Cailles).

- 5 fournisseurs d'autres produits : Racines/Officina artigianale (pâtes), Permafungi (champignons), Dieter Telemans (miel) , Brasserie du Renard (bière), Boulangerie de Jandrain-Jandrenouille (pain).

## **La coordination du Réseau des GASAP**

C'est le réseau qui coordonne tous ces GASAP et producteur·rices afin de les mettre en lien, de les rendre visibles et de faire entendre leur voix. Sans le réseau, ces dynamiques citoyennes seraient isolées, peu accessibles au plus grand nombre et peu visibles.

En 2018, la coordination du Réseau a suivi 3 objectifs spécifiques déclinés en de nombreuses activités et actions menées.

### **COMMUNIQUER ET SENSIBILISER**

Il s'agit de sensibiliser les futur·e·s membres de GASAP et d'encourager des pratiques de consommation alternatives notamment par le biais d'interventions et témoignages lors d'événements divers, de partenariats avec des acteurs associatifs, etc.

### **ANIMER LE RÉSEAU ET FORTIFIER LES RÉSEAUX**

Le Réseau des GASAP est très actif sur Bruxelles, centre névralgique de ses activités, tant vis-à-vis de ses membres que de ses partenaires. L'importance des thématiques abordées par le Réseau requiert également une participation au débat de façon plus large. Aussi, la coordination assure la représentation du réseau aux niveaux national et international, par le biais de partenariats et collaborations avec les acteurs clés actifs dans les secteurs de l'agroécologie, de l'alimentation durable et du soutien à l'agriculture paysanne. Par exemple, le Réseau des GASAP participe aux activités d'Urgenci qui promeut tout type de partenariat entre producteurs et consommateurs locaux, d'initiative CSA, en tant que solution aux problèmes liés à l'agriculture intensive et sa distribution.

Le Réseau des GASAP participe activement au mouvement AIA - Agroecology In Action, qui vise à rassembler, soutenir, multiplier les nombreuses dynamiques et projets d'agroécologie et d'alimentation solidaire en Belgique. Le Réseau fait partie de la coordination d'AiA, collabore sur les aspects plaidoyers politique, ainsi que sur divers événements destinés au grand public et aux professionnel·le·s du secteur. En interne ou lors de représentations, ce sont en tout une vingtaine de moments qui ont été dédiés au mouvement.

D'autres partenariats souvent plus ponctuels sont aussi en cours et permettent au réseau de se mobiliser au sein de la société civile et avec d'autres types d'institutions

### **AIDER À LA CRÉATION ET AU SOUTIEN DES GASAP**

Les GASAP créés en 2018 sont repris dans la première partie de ce rapport. Les différents projets en cours au sein du Réseau ont permis la création de nouvelles dynamiques et de nouveaux groupes, ainsi que la prise de contact avec des citoyennes et citoyens désireux de se lancer dans la création de GASAP. Une partie de ces demandes sont transmises à la coordination, qui fait alors suite et soutient la création de ces nouvelles initiatives.

Afin de renforcer le lien entre producteur·rices et mangeur·es et de le pérenniser, différentes rencontres spécifiques aux producteurs·rices et aux

consommateurs·rices sont organisées au sein du réseau, notamment par le biais de deux groupes de travail spécifiques, et ce, tant à Bruxelles, qu'en Wallonie.

Dans ce cadre, la coordination organise notamment les **GASAP'Cafés** :

- le premier GASAP café du 31/01/2018 a abordé les questions liées au SPG et aux rencontres annuelles producteur.rices-mangeur.es ;
- le deuxième GASAP café du 16/05/2018 a traité de la consommation bio des ménages ;
- le troisième GASAP café du 26/09/2018 a permis de travailler sur le modèle GASAP et son évolution en vue de la préparation de la mise au vert du Réseau organisée en octobre ;
- le dernier GASAP café de l'année a été organisé le 28/11/2018 sur le thème du passage en parts de production.

Outre les activités organisées sous ces 3 objectifs spécifiques, la coordination assure également tout le travail de gestion de l'association (gestion administrative et financière, personnel, etc). Ce travail représente une part importante des tâches liées au poste et s'avère primordial pour le bon fonctionnement de l'organisation.

La coordination est également en charge des aspects animation et communication, qui passent notamment par la mise à jour régulière des informations sur le site internet et la page Facebook du réseau. La gestion des mailing listes des membres fait aussi partie de ce volet.

## PLAIDOYER

En 2018, le Réseau s'est également investi dans un projet européen financé par Erasmus + destiné à former les partenaires aux activités de plaidoyer spécifiques à l'Agriculture Soutenue par la Communauté (ASC).

Le projet a débuté en septembre et se terminera en décembre 2019. Il compte 8 partenaires : AgroEcopolis (GR), Miramap (FR), Solawi (DE), GASAP (B), Ecologistas en Accion (ESP), Fairwatch (IT), AMPI (CZ) et ASAT (RO) et est coordonné par Urgenci.

Deux rencontres ont été organisées en 2018 :

- Rencontre de début de projet : 10-14 Octobre 2018 à Rome durant le forum annuel du 'Civil Society Mechanism' de la FAO ;
- Rencontre durant la 4ième rencontre des mouvements CSAs et le 7ième Symposium international des CSA, organisés du 7 au 11 novembre 2018 à Thessalonique (formation organisée sur comment construire une stratégie de plaidoyer pour les CSA, en profitant de la présence de nombreuses parties prenantes partenaires).

En 2019, le Réseau accueillera les partenaires au printemps pour un évènement organisé à Bruxelles.

# Aide création et sensibilisation

## SENSIBILISATION AU CIRCUIT COURT EN WALLONIE

### OBJECTIF ET MISSIONS

Le Réseau des GASAP a reçu un subside du Ministère de la Transition écologique wallonne, afin de sensibiliser les citoyens au circuit court, à l'alimentation durable. Ce subside pour un 3/5 ETP sur 2 ans (2018-2019), permet d'intervenir en amont de la création de groupes, afin de faire réfléchir les citoyens wallons aux enjeux de l'agriculture wallonne. L'objectif général du projet est de contribuer à accélérer la transition wallonne vers de nouveaux modes de production et de consommation.

Notre rôle dans cette mission consiste à présenter de manière claire et dépassionnée les enjeux de l'agriculture paysanne, en particulier en présentant les différentes formes de solidarités (CSA, GASAP, GAC, marchés etc), ce qu'elles impliquent pour les revenus des producteurs, et ce que les nouvelles solidarités permettent de faire.

### RÉSULTATS

#### Mission 1 : donner la place aux consommateurs dans le processus de transition.

Nous avons organisé 10 événements, souvent en nous appuyant sur des partenariats. Nous avons touché plus de 400 personnes directement lors de ces événements. Nous avons été présents à Charleroi, Piétrebais, Gesves, Havrenne, Tournai, à Libramont pour la Petite Foire, à Namur avec AiA dans le cadre du Festival des Solidarités, à Bastogne pour une projection du film « Autrement ». Bref, nous avons été un peu partout, avec l'aide des collègues et des bénévoles de l'équipe pour d'autres.

#### Mission 2 et 3 : rédaction de deux plaquettes

1) sur les potentiels du circuit court, ; 2) sur la fixation des prix en agriculture.

Le travail sur la rédaction des deux plaquettes est en cours et devrait être finalisé début 2019. Nous collaborons avec TATOUDI, un traducteur visuel et facilitateur graphique.

#### Mission 4 : participer à 4 rencontres citoyennes autour des initiatives de transition.

6 événements sont inclus dans cette mission. Nous avons participé à l'AG de Jeunesse et Santé à Namur, à une réunion de démarrage de la ceinture alimentaire carolo, à la caravane des solidarités de Solidaris avec AiA, et organisé 3 forum alimentaire « on mange quoi demain ? », à la ferme de Stée, au GAL des Condruses et à Walcourt, avec Philippe Detombe et Julien Hanse.

#### Mission 5 : Stimuler les synergies avec les partenaires

Nous sommes en contact avec Nature Attitude asbl, le CHOQ à Tournai, le RCR, Terre en Vue, Agricover, Jeunesse et Santé asbl, Oxfam Solidarité, Solidaris, le GAL des Condruses. Nous sommes également en lien avec deux ceintures alimentaires wallonnes, Liège et Charleroi. Sans oublier les liens avec AiA.

#### Mission 6 : Formation d'ambassadeurs

La formation ambassadeur a eut lieu entre avril et juin 2018. 6 personnes ont suivi les formations, et 4 sont devenus ambassadeurs (Chloé et Aline), dont 2 en

Wallonie (Françoise et Laurent). Les sujets abordés : « les GASAP parmi les différentes formes d'ASC » ; « les dynamiques économiques et le prix juste en agriculture » ; « le SPG et les outils de l'aide à la création ».

Des bénévoles et une partie de l'équipe ont participé à la Rencontre nationale du mouvement des AMAP - Les AMAP au printemps d'InPACT du 18 au 20 mai 2018 à Gommerville (France).

## CONSTATS

Un élément inquiétant est l'impact réel du changement climatique sur les agriculteurs avec qui nous sommes en contact. Pour les maraîchers, les épisodes de sécheresse sont de plus en plus compliqués, et ceux qui n'ont pas de sources d'irrigation conséquentes perdent des parts importantes de productions. Pour les éleveurs, ce sont les aléas de températures qui causent des difficultés, et les canicules diminuent fortement les coupes de foin et obligent à en acheter à l'extérieur, ce qui plombe les revenus de fermes pourtant conçues pour l'autonomie.

Par ailleurs, face à une tendance lourde qui veut que les grandes et moyennes surfaces récupèrent les notions « bio, local et de saison », nous voulons ajouter celle d'un prix rémunérateur. Les lignes bougent, notamment avec la création du label « Prix Juste » en 2018, et cette notion de prix juste est l'élément fondateur et complexe de notre discours de sensibilisation.

### Création de GASAP en Wallonie

Trois groupes ont été créés en Wallonie, grâce à des réunions de sensibilisation qui ont ensuite débouché sur des créations de groupes, même si ce n'était pas l'objectif primaire. Avec les interventions des bénévoles nous avons participé à une dizaine de réunions d'aide-crédation. Merci aux bénévoles de l'équipe : Kichou, Anne, Benoît, Yann, Chloé, Françoise, Laurent !

## LE PROJET GASAP'ÉCOLE

### OBJECTIF ET MISSIONS

Le projet a pour ambition de créer des GASAP **dans les écoles maternelles et primaires bruxelloises**, sans pour autant exclure d'autres écoles éventuellement intéressées.

L'objectif est double :

- élargir l'offre de GASAP à Bruxelles en les rendant plus accessibles aux familles.
- sensibiliser les enfants (nos consommateurs de demain!) à l'alimentation durable, de saison, produite localement, qui soutient un modèle d'agriculture respectueux de l'environnement et des agriculteurs et agricultrices.

### RÉSULTATS

L'objectif de la première année du projet (qui se finira en avril 2019) est de créer 9 nouveaux GASAP de 25-30 paniers, soit la sensibilisation de +/- 1000 personnes.

**Aujourd'hui, après 8 mois de projet, nous avons :**

- 4 GASAP créés représentant 5 écoles



- 5 GASAP en création
- 1 projet avorté.

Ces GASAP ont été attribués à divers producteurs·rices, en tenant compte de leur localisation, des critères d'attribution des producteurs·rices et du jour de livraison possible pour l'école.

Les 4 GASAP créés ont été attribués à 3 producteurs maraîchers (Frédéric Jadoul, Denis Dal et Jonathan Derenne) et 3 de ces GASAP souhaitent aussi passer commande auprès du Bercail une fois que la saison des fromages aura commencé.

#### GASAP Créés

- École Sainte Famille à Watermael : seconde réunion de création, producteurs attribués. Nombre de mangeurs·ses en augmentation
- École numéro 8 à Ixelles, seconde réunion de création, producteurs attribués. Nombre de mangeurs·ses en augmentation
- Collège Saint-Hubert (école secondaire), première réunion, producteurs attribués
- 2 écoles à Woluwé-Saint-Lambert, première réunion, producteur attribué.

#### GASAP en création

- École P14 à Anderlecht - Coopérative Radis Kale
- École primaire du Collège Saint-Hubert - Denis Dal
- École du Bempt, Saint Pierre de Jette, Saint-Joseph Uccle et du Jaegersveld : premiers contacts.

## CONSTATS

Après 8 mois de projet, nous pouvons déjà faire les observations suivantes que nous vous proposons sous forme d'une analyse Forces - Faiblesses - Opportunités - Menaces.

#### Forces

- Répond à un besoin des citoyens et des citoyennes à s'engager pour un changement des comportements de consommation et un soutien aux producteurs·rices.
- toolkit réalisé qui permet aux directions/parents porteurs de minimiser le temps passé pour lancer le projet
- Vidéo de présentation du projet - relais presse
- Relais efficaces des partenaires
- Intérêt marqué pour le projet une fois que nous avons l'occasion de le présenter en face à face.
- Contexte favorable aux initiatives liées à l'alimentation et au « zéro déchet »

#### Faiblesses

- les écoles reçoivent 10 propositions de projets par semaine, il faut donc sortir du lot !

- nécessite d'avoir une personne relais motivée dans l'école pour porter le lancement du GASAP alors que nous ne disposons pas toujours d'une personne de contact parmi les parents pour lancer le projet.
- difficile de toucher les écoles à indices socio-économiques bas (autres besoins prioritaires non remplis, ...)
- Difficultés pratiques de certaines écoles : pas d'accueil extra-scolaire pour faire le GASAP après l'école, pas d'Association des parents, directions qui ne veulent pas d'un projet porté par les parents, ....
- Inertie des écoles entre le moment où elles souhaitent s'engager et le moment où elles se lancent concrètement.

### **Opportunités**

- le projet offre une opportunité concrète d'agir dans un contexte où les jeunes manifestent pour le climat !
- changement du temps de travail alloué au projet (d'un 3/5 à un 2/5) permet de mieux coller au rythme des écoles
- changements de collèges échevinaux suite aux élections en octobre 2018 ont offert l'occasion de toucher de nouvelles écoles communales
- projet répond au pacte d'excellence dont un des axes préconise de mettre sur un pied d'égalité alimentation et activités physiques
- directions majoritairement favorables à l'ouverture de leur GASAP au quartier pour faire du lien entre l'école et les citoyen·ne·s

### **Menaces**

- Fin des subsides pour le projet qui risque de ralentir la diffusion du modèle alors que les écoles se manifestent de plus en plus spontanément, que de nouveaux quartiers sont touchés, et que le projet insuffle une nouvelle dynamique au réseau (le fait d'avoir une personne qui se dédie à 2/5 ETP à la création de GASAP et un budget communication permet de diffuser le modèle efficacement).

# Les producteurs et productrices

## ACCUEIL, SUIVI ET SOUTIEN AUX PRODUCTEURS-RICES

L'autre volet du développement des GASAP est l'accueil, le suivi et le soutien des producteurs-rices au sein du Réseau, afin que leurs besoins rencontrent ceux des groupes, et vice-versa.

En 2018, le Réseau des GASAP regroupe 26 producteurs-rices au total.

L'un des piliers du Réseau est le travail récurrent fourni par l'équipe « producteurs » composé de bénévoles du Réseau (des mangeurs-ses et deux producteurs. En effet, cette équipe vise à garder un lien avec les producteurs-rices pour s'assurer que le soutien soit effectif.

En 2018, le Réseau a bénéficié d'un nouveau subside de la Région Wallonne, Direction générale opérationnelle de l'Agriculture, des Ressources naturelles et de l'Environnement pour assurer le soutien aux productrices et producteurs wallons. Ce projet se décline en 3 objectifs.

## CRÉER DES CONDITIONS FAVORABLES À LA MISE EN RELATION DES PRODUCTEURS-RICES AVEC LES NOUVEAUX GROUPES CRÉÉS.

Trois visites d'adhésion au réseau :

- Astrid Genette (Gesves) avec deux GASAP créés en Wallonie
- Espace Test agricole (Anderlecht- projet Feder- Graines de paysan)
- Augustin (Coopérative Chou Kale) à Bruxelles

## ASSURER LE SUIVI DES PRODUCTEURS-RICES DÉJÀ PRÉSENTS DANS LE RÉSEAU DES GASAP.

### A. Logistique et distribution

- Pour les 4 éleveurs-ses du réseau : organisation de 19 ventes ponctuelles sur l'année 2018. Première fois, que nous organisons des commandes aussi rapprochées et le nombre de commandes ne désemplit pas. Nous allons poursuivre sur cette lancée en 2019.
- Finalisation de l'outil informatique « Re-panier » à destination des super-GASAP afin de faciliter la gestion des commandes tant pour les mangeurs-ses que les producteurs-rices. Accessible dans le courant de 2019. Il est prévu que le Réseau transmette la gestion de l'outil aux mangeurs-ses et aux producteurs-rices du Réseau.

### B. Rencontre et visites

=> aspects « échanges et amélioration des pratiques » et assurer un contact régulier avec les producteurs et productrices du réseau, répondre à leurs besoins et veiller au respect de la Charte du Réseau des GASAP

- Visite de 11 producteurs du Réseau : Ferme urbaine (Neder-Over-Hembeek), F. Jadoul (Eghezée), Philippe Detombe (Eghezée), David Duchêne - Ferme du Montaval (Senzeilles), les Trois maraîchers (Vevy-

Wéron), Denis Dal - Ferme du Trieu (Gerpennes), Karel Houdmont - Ouroboulos (Zwalm), Maarten van Gol - De levensbron, Renaud Devries - Les sentiers du Potager (Froidefontaine), Jonathan Pulichino - Graines de vie (Nethen), Marie-Claire Wylock- Ferme de Stée (Ciney).

C. Favoriser la collaboration et les partenariats entre les producteurs·rices, ainsi que la participation des producteurs·rices au réseau et particulièrement aux processus de décision du Réseau.

- Mise au vert 6-7 octobre 2018 : participation 5 maraîcher·e·s du réseau (ateliers : cohérence du modèle GASAP- Passage en parts de production).
- Journée producteurs 25 novembre 2018 : atelier sur le prix juste - participation de 5 producteurs.

### **ACCOMPAGNER LES PRODUCTEURS·RICES DANS LA DÉFINITION D'UN PRIX JUSTE ET RÉMUNÉRATEUR.**

- 24 août 2018 : informations sur le système en parts de production : participation de 3 producteurs en particulier de trois maraîchers qui travaillent sur petite surface (1 à 3 hectares) : J. Hanse, P. Detombe et Ferme urbaine.
- Soutien des trois maraîchers : soit pour un passage en parts de production : J. Hanse, soit pour un modèle hybride : R. Devries et P. Detombe.

### **PROJET AGRICOGEST**

Le projet a débuté en juin 2018, pour une durée de 16 mois, et réunit quatre partenaires : le CRA-W (coordination), Groupe One, Diversiform et le Réseau des GASAP. L'objectif du projet est le développement d'un outil de gestion simplifié en ligne à partir de deux outils existants et complémentaires : Trésoggest, logiciel Excel de gestion pour fermes diversifiées développé par le CRA-W depuis 2015 et Ecobox, outil en ligne de gestion simplifié pour les TPE développé par Groupe One depuis 2013. Riches de l'expérience et du succès emporté par ces outils, le projet vise à valoriser et à mutualiser l'acquis issu de ces outils.

En 2018, le Réseau a participé au démarrage du projet, en impliquant une ferme (la ferme de Stée) dans un atelier de définition des indicateurs à prendre en compte. C'est entre mars et octobre 2019 que le travail de test et l'implication de 5 fermes du Réseau aura lieu.

### **RELIER PRODUCTEURS·RICES ET CONSOMMATEURS·RICES**

#### **IT4GASAP & REPANIER**

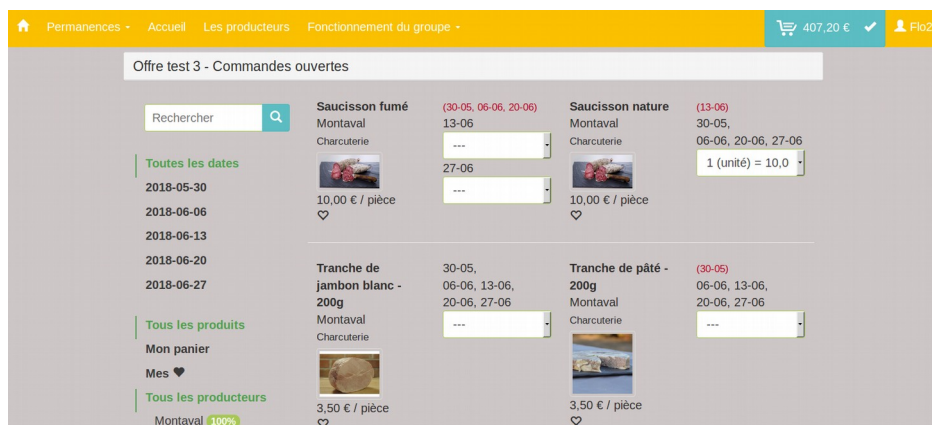
L'équipe « IT4GASAP » a été créée en 2017. Elle se charge du suivi de la mise en place de l'outil web Repanier. Très active et composée de personnes ayant des compétences spécifiques, elle a pour objectif de mettre à disposition Repanier aux GASAP en vue de faciliter l'autogestion et de diminuer le temps passé aux tâches les moins amusantes.

Nous avons bien avancé en 2018 même si nous avons pris du retard sur le projet :

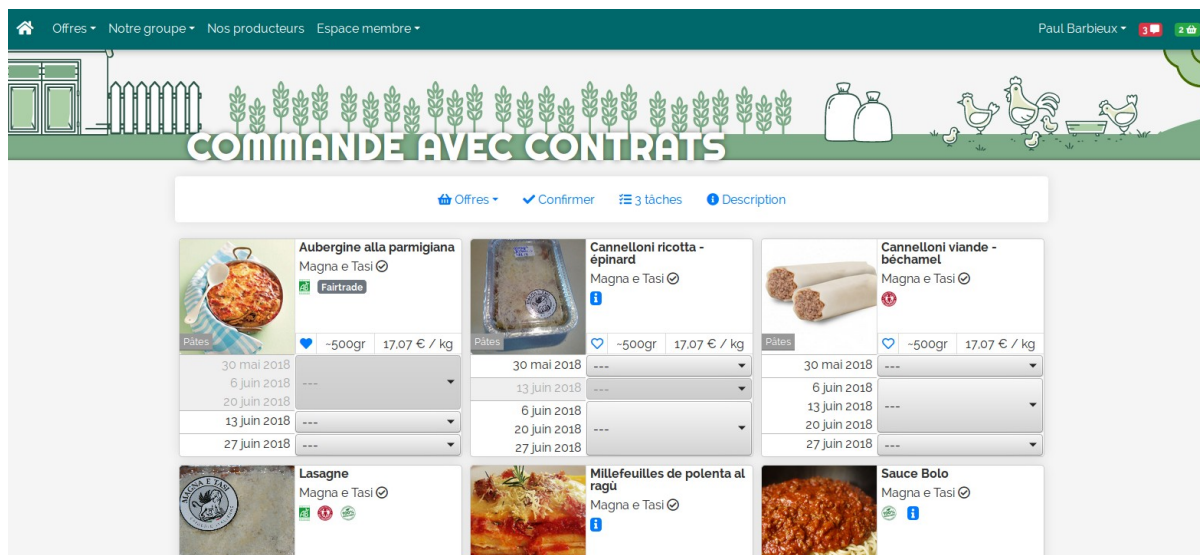
- 1) Amélioration des fonctionnalités pour l'adapter aux GASAP
- 2) Création d'un guide d'utilisation
- 3) Travail sur l'ergonomie et le design

Ce dernier travail a demandé nettement plus de temps que prévu, mais a un réel impact et donne déjà des résultats prometteurs (cf. ci-dessous), notamment grâce à l'arrivée de Paul Barbieux dans l'équipe !

### Avant



### Après



L'équipe fait tout son possible pour proposer une version utilisable aux GASAP le plus rapidement possible, mais le manque de moyens empêche d'avancer à la vitesse désirée. Le Réseau cherche des financements pour 2019.

## LE PROJET COSYFOOD

Pour rappel, le projet COSYFood vise à répondre aux questions suivantes :

- Qu'est-ce qu'un système alimentaire durable ?
- Comment évaluer la durabilité et en quoi une évaluation permettrait de rendre nos circuits alimentaires plus durables ?

De plus c'est au travers du projet COSYFood que le Réseau a pu mettre en place un système participatif de garantie (SPG).

L'année 2018 a été celle où les outils développés pour évaluer la durabilité des systèmes alimentaires bruxellois ont été testés, les résultats collectés et analysés.

Les principaux résultats ont été présentés et discutés en interne à la Mise au Vert du Réseau en octobre, puis présenté à un public plus large le 5 décembre.

## RÉSULTATS

Les résultats concernent les 3 systèmes partenaires du projet (Réseau des GASAP, La Ruche de Forest/la vivrière et Färm). Ils permettent d'objectiver le fait qu'aucun système alimentaire (SAA) n'est complètement durable quand on regarde l'ensemble des facteurs qui affectent la durabilité. Également qu'il y a globalement plus de convergences entre les SAA étudiés que de divergences, même si celles-ci existent et sont révélatrices de choix conscients et assumés.

L'analyse révèle aussi des éléments sur lesquels chaque SAA possède des intentions ou des ambitions, mais que celles-ci ne sont pas réalisées ; pour les GASAP, on peut notamment citer les suivants (les résultats complets sont disponibles sur demande, et une présentation plus détaillée sera faite à l'Assemblée Générale) :

- une bonne partie des producteurs·rices ne sont pas payés à l'avance (~25%), et doivent parfois attendre plusieurs semaines avant de recevoir le paiement (>12 % attendent + de 30 jours). Un comble alors que le principe même du fonctionnement des GASAP est fondé sur le paiement à l'avance des producteurs·rices !
- moins étonnant pour qui s'est intéressé de près au sujet mais néanmoins très interpellant : la rémunération des producteurs·rices membres du réseau reste très faible, sous le seuil déterminé (salaire minimum) - et une des causes de ceci est la façon dont ils fixent les prix, sur base des prix du marché et non de leurs réels coûts de production.

Ces deux « alertes rouges » ont confirmé l'importance pour le réseau de continuer sérieusement la réflexion sur le prix juste.

## LE SYSTÈME PARTICIPATIF DE GARANTIE

### DANS LES GASAP

Le SPG a continué à être piloté avec 5 producteurs du réseau visités en 2018. Le processus est maintenant bien rôdé et a permis tant pour les producteurs·rices que pour les mangeurs·ses, de mieux se comprendre mutuellement, de se rappeler ce qui est important pour chacun, si et comment le·la producteur·rice peut mieux répondre aux attentes de ses mangeurs·ses et ce que les

mangeurs·ses peuvent adapter dans leurs pratiques pour mieux soutenir leur producteur·rice.

Il n'a pas été constaté de pratiques des producteurs·rices qui allaient à l'encontre de la Charte, mais bien des pistes d'amélioration pour chacun.

## **PLATEFORME SPG**

La mise en réseau du ou des SPG bruxello-wallons a continué à avancer avec des synergies et renforcements entre les différentes initiatives agroécologiques belges. La Plateforme SPG a défini une partie d'un référentiel agroécologique commun, base qui sera également utilisé pour le mapping des membres d'Agroecology In Action (AIA). Cette mise en réseau est importante – car plus nous sommes nombreux plus la valeur du SPG pourra être reconnue en interne comme en externe – mais aussi et surtout pour nos producteurs·rices membres d'autres initiatives (MAP, Agricover, ...) qui ainsi peuvent éviter d'avoir à participer à des visites dans chaque réseau/initiative. C'est avec AIA et la Plateforme SPG que nous avons organisé 2 événements pour la co-écriture du référentiel commun (à la Petite Foire de Semel et en décembre à Namur).

La mobilisation des mangeurs·ses et la participation de tous aux visites SPG sont à améliorer ; la communication en temps et heure mais également une meilleure compréhension des apprentissages et des réflexions que la participation au SPG amène sera un des axes de travail pour cette année 2019.

## **A L'INTERNATIONAL**

La participation au projet Erasmus+ pour le développement de modules de formation pour faciliter la création de SPG dans d'autres réseaux de CSA a continué. Différentes rencontres ont permis d'échanger avec IFOAM, Nature & Progrès France et les réseaux de CSA ou d'AMAP de France, de Grèce, de Tchèque et de Hongrie. Cela nous a permis de partager nos avancées dans le lancement du SPG des GASAP ainsi que d'apprendre de ces partenaires pour nous améliorer.

## **LE PROJET CHOD'BRUXELLES**

Pour rappel, Chod'Bruxelles est un projet cocreate courant de 2016 à 2018. L'objectif est de répondre aux questions de recherche suivantes :

- Est-ce que la collaboration entre des acteurs du circuit-court peut améliorer l'efficacité de la logistique ?
- Est-ce qu'un outil web peut faciliter la mise en place de telles collaborations ?

En effet, si de nombreux aspects ont été travaillés dans les circuits-courts, la question de la logistique est souvent restée une boîte noire. Si les contraintes spécifiques des circuits-courts ne permettent pas d'appliquer certaines recettes des chaînes industrielles, la question de la collaboration a souvent été pointée comme une solution adaptée, mais peu d'informations tangibles sont disponibles. Ce projet vise donc à tester cette hypothèse en conditions « réelles » avec des circuits-courts existants.

Après une année 2016 concentrée sur la mise en place du projet, les rencontres avec les acteurs du circuit-court et l'acquisition de connaissances sur la logistique. L'année 2017 était dédiée à la mise en place concrète de la plate-



forme eChoud'Bruxelles ainsi qu'à la préparation de collaborations avec la Beescoop. L'année 2018 quant à elle a vu la plate-forme être finalisée, les tests mis en place, et la production des résultats de recherche.

*Note : l'outil web eChoud'Bruxelles est un outil différent de Repanier. Le premier s'adresse à tous les acteurs du circuit-court, le second uniquement aux GASAP et aux GAC.*

La fin du projet se résume en 4 résultats principaux :

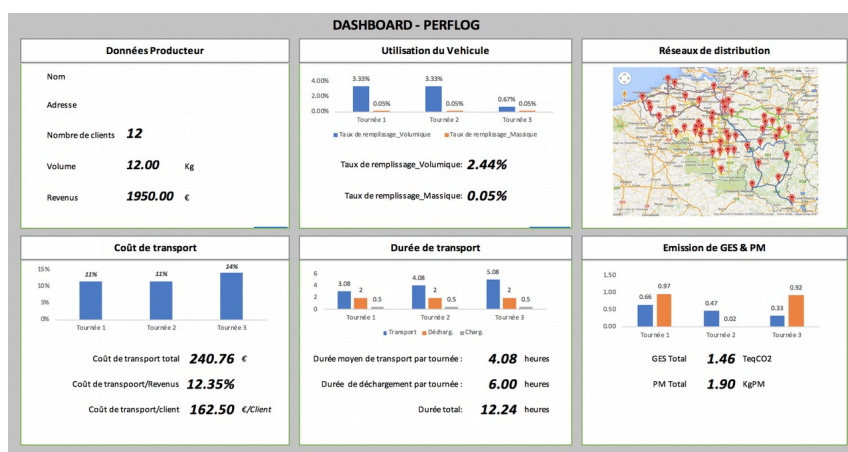
- 1) Les résultats de la cocréation
- 2) L'évaluation de la performance dans la logistique en circuit court
- 3) La mise en place de collaborations dans la logistique
- 4) La plate-forme eChoud'Bruxelles

## COCRÉATION

De nombreux points sont ressortis du travail réalisé en cocréation avec les partenaires du projet ainsi que beaucoup d'acteurs de l'alimentation durable. Un exemple est le plaidoyer en cours pour demander le changement d'une loi en vue de permettre aux agriculteurs·rices de transporter les produits d'une autre ferme sans devoir s'enregistrer comme transporteur auprès du SPF-Mobilité. Un second exemple est le lancement d'un travail sur les outils IT pour les producteurs·rices. De nombreux nouveaux outils sont développés, chacun dans son coin. Choud'Bruxelles a permis de mettre en avant le besoin que ces outils communiquent entre-eux, et de lancer le chantier.

## PERFORMANCE DE LA LOGISTIQUE

Le projet visait à mettre en place des manières de mesurer la performance dans la logistique en circuit court. Les indicateurs qui en ressortent sont principalement économiques et environnementaux. Le tableau ci-dessous reprend les indicateurs disponibles pour un producteur livrant lui-même.



## COLLABORATIONS

Des collaborations ont été mises en place, soit entre des producteurs·rices pour effectuer des livraisons en commun, soit entre des producteurs·rices et de nouveaux débouchés. De nombreux apprentissages ressortent de ces tests, que vous pouvez retrouver sur le site.



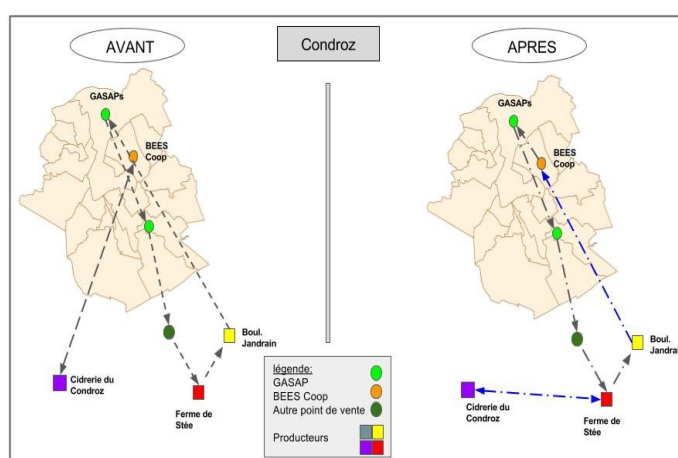
En résumé, la collaboration peut effectivement aider les producteurs·rices à vendre plus et mieux en circuit court, et elle permet aussi aux initiatives Bruxelloises d'avoir accès à des produits locaux livrés directement par de petit·e·s producteurs·rices. Néanmoins, ces collaborations demandent beaucoup de temps de travail pour la mise en place, surtout en termes de facilitation entre le monde des producteurs et celui des débouchés, les réalités et quotidiens étant forts différentes.

## ECHOUD'BRUXELLES

La plate-forme mise en place à trois objectifs matérialisés en autant de modules :

- 1) Producteurs·rices : faciliter la gestion des commandes et des livraisons, ainsi que l'échange d'informations avec leurs client·e·s. Ce module vise donc à faciliter le travail administratif des producteurs et productrices.
- 2) Mise en commun producteurs / receveurs : pour les receveurs (épiceries coopératives, magasins bios, cuisines de collectivités, etc.) la possibilité de trouver des producteurs livrant déjà sur Bruxelles et étant à la recherche de débouchés, et vice-versa pour des producteurs cherchant à livrer directement ces initiatives. Ce module vise donc à créer du lien entre des acteurs ne se connaissant pas, mais désirant collaborer.
- 3) Collaboration logistique : permettre des collaborations entre les producteurs et/ou entre les receveurs pour la partie transport de la logistique pour améliorer l'efficacité de celle-ci, augmenter les débouchés et ainsi diminuer les coûts et le temps passé à ces tâches. Ce module est le centre de la plate-forme et la principale innovation.

La première version de cette plate-forme est terminée. Le partenaire du projet ULB s'est engagé à trouver les fonds nécessaires pour terminer le développement technique ainsi que sa diffusion auprès des acteurs intéressés. Le Réseau des GASAP a choisi de continuer à être impliqué dans le projet de manière plus lointaine et plus dans l'opérationnel.



# Perspectives 2019

## CHALLENGES ET PERSPECTIVES

**En 2018**, avec la clôture des projets Co-Create, on constate que **le réseau des GASAP a pu co-construire une expertise reconnue sur des sujets précis** : la logistique, la gestion des commandes et des groupes, le Système Participatif de Garantie (SPG) et la durabilité des systèmes alimentaires alternatifs.

Pour la deuxième année, la Belgique a connu des **épisodes climatiques exceptionnels** qui ont impacté de manière forte les activités des fermes membres du Réseau. Ces événements ont mis en exergue l'importance de la solidarité pour pallier aux fluctuations des revenus pour les productrices.teurs.

La bonne nouvelle pour le Réseau est le **démarrage effectif du SPG**. Celui-ci, par la manière dont il est conçu, permet d'aborder la viabilité des fermes de manière holistique et évolutive. Ce regard holistique et évolutif représente une force importante pour construire un Réseau des GASAP plus juste et plus cohérent, à condition que les mangeurs.ses l'approprient et participent aux visites organisées. Car le SPG permet d'affronter une question sous-jacente, celle des revenus et du prix juste pour le producteur.trice, qui était jusqu'à présent rarement abordée. La **question du prix juste** fait d'ailleurs l'objet d'un processus de labellisation, processus auquel le Réseau s'intéresse dans le cadre de ses missions en Région Wallonne et de soutien aux producteurs.rices.

Ce que l'on constate, c'est que **le Réseau des GASAP**, grâce au travail réalisé, dans les 2 projets co-create et les autres projets 2018, **acquiert un rôle de facilitateur à différents niveaux** :

- dans la diffusion de la démarche SPG à Bruxelles, et en Wallonie via la plateforme wallonne ;
- dans la mise en liaison des écoles bruxelloises - et wallonnes, demain ? - avec des producteurs et productrices du Réseau, via le projet GASAP Ecole ;
- dans la diffusion de la question du prix juste, dans et en dehors du Réseau ;
- dans l'amélioration du fonctionnement des groupes via l'outil Repanier.

Avec le travail réalisé en 2018, **le Réseau a renforcé son rôle dans le panorama bruxellois et wallon**. Le Réseau est unique par son origine citoyenne, sa dynamique collective et sa polyvalence, sa capacité à faire réfléchir ensemble des acteurs différents et défendre le point de vue des agricultrices.teurs paysannes.ans. Il est fondamental que les groupes comprennent que le Réseau les représente dans la transition de la société. Là réside tout le sens du Réseau des GASAP, aujourd'hui comme demain.

# Annexe 1 - Nos financements

## ÉTAT DES LIEUX DES SUBSIDES

Pouvoir subsidiant	Projet	Allocation	Montant	Timing
Bruxelles Environnement	Coordination	4/5 ETP	50000 €	Janvier - Décembre 2018
Région wallonne - Ministère de la transition écologique	Développement du modèle GASAP en Wallonie	3/5 ETP	45000 €	Octobre 2016 - Octobre 2017 Oct 2017 - Oct 2017
CO-CREATE	Cosy Food	4/5 ETP + 1/5 ETP	65000 €	Janvier 2016 - Juin 2019
	Choux d'Bruxel	3/5 ETP	36000 €	Janvier 2016 - Décembre 2018
Région Wallonne - Ministère de l'agriculture	Agricogest	1/5 ETP pendant 4 mois	13 001 €	Mai 2018- Octobre 2019
Région Wallonne - Ministère de l'agriculture	Projet de soutien aux producteurs	2,5/5 ETP	22750 €	Juillet 2018- Décembre 2018
Bruxelles Environnement	Gassap'Ecole	3/5 ETP	40,570 €	Novembre 2017- Décembre 2018
Erasmus +	Voices4CSAs	Expertise	2700 €	Octobre 2018 - Décembre 2018

## COTISATION

La cotisation représente 12 €/an pour chaque membre d'un GASAP et une contribution des producteurs·trices membres de 1 % de leur chiffre d'affaire réalisé avec les GASAP.

Pour 2018, la récolte de la cotisation est encore en cours mais au 31 janvier 2019, 54 GASAP et 5 producteurs·trices ont versé leur cotisation au Réseau :

Gasap	Producteurs·trices	Total
54	5	
10 294 €	767 €	11 061 €

En 2018, la cotisation a permis de renforcer la trésorerie, ce qui permet notamment de payer les salaires sans avoir recours à des emprunts. Elle permettra également d'alimenter la nouvelle réserve qui sera mise en place dès le début de 2019.

## Annexe 2- Nos partenaires

Partenaires régionaux	Objet du partenariat
Agroecology In Action	Organisation fédératrice des acteurs de l'agroécologie en Belgique
RCR (Réseau des Consommateurs Responsables)	Actif en Wallonie avec les GAC
Agricovert	Même vision de l'agriculture, Plateforme SPG
Terre-en-vue	Constats commun sur la difficulté de l'accès à la terre, Plateforme SPG
Nature & Progrès Brabant Ouest	Travail de sensibilisation en commun
SAW-B et Ceinture alimenterre Carolo	Participation à la réunion de lancement
CRA-W	Travail test de l'outil Tresogest
Début des Haricots asbl	Soutien à l'espace test agricole à Neerpede, Plateforme SPG
MAP (Mouvement d'Action Paysanne)	Plateforme SPG
FUGEA (Fédération Unie de Groupements d'Éleveurs et d'Agriculteur)	Plateforme SPG
OXFAM - Magasins du Monde	Plateforme SPG
Partenaires nationaux	Objet du partenariat
CSA Vlaanderen	Contacts dans le cadre du projet COsyFood
Voedselteams	Visite dans le cadre de la mise en place de SPG
Partenaires européens ou internationaux	Objet du partenariat
Urgenci, réseau international des ASC (Agriculture Soutenue par la Communauté)	Contacts réguliers pour échanges de bonnes pratiques, d'informations sur les dossiers de plaidoyers en cours vers les institutions européennes, ou les Nations Unies, notamment vers la FAO Collaboration dans le cadre de deux projets Erasmus+.
Mouvement Inter-régional des Associations pour le Maintien de l'Agriculture Paysanne (MIRAMAP), France	Contacts réguliers pour échanges sur les évolutions des bonnes pratiques, et d'informations sur les défis et réussites dans les AMAP de France Collaboration dans le cadre de deux projets Erasmus+.
IFOAM (Fédération internationale des Mouvements d'Agriculture Biologique)	Collaboration dans le cadre d'un projet Erasmus+ pour le développement de modules de formation sur la mise en place de SPG pour les CSA.
Nature & Progrès France	Collaboration dans le cadre d'un projet Erasmus+ pour le développement de modules de formation sur la mise en place de SPG pour les CSA.

